

# carnet

## PORTRAIT

par Julie Le Bolzer

### Arnaud Montebourg, amande honorable

Arnaud Montebourg confie être « dans les cartons ». Devenu entrepreneur en 2015 en créant Les Equipes du Made in France, holding qui abrite dix entreprises industrielles ou agricoles, l'ancien ministre de l'Économie vient d'investir un nouveau siège social parisien où passé et présent s'entrechoquent. Tandis que la faconde de l'homme de 61 ans rappelle ses antécédents d'avocat, la photo officielle du premier gouvernement Valls, où il figure en tant que locataire de Bercy, semble devoir être prochainement accrochée au mur. Il s'interrompra tout de même le temps de faire un saut au salon MIF Expo, qui démarre ce jeudi pour honorer la création française et où il vendra son miel Bleu Blanc Ruche.

Mais sur son bureau, des bocaux d'amandes témoignent de ses autres activités, avec en l'occurrence La Compagnie des Amandes, l'une des filiales des Equipes du Made in France. « C'est un échantillon de notre première récolte », indique-t-il, le verbe haut. Et de revendiquer « le plus grand verger de France avec 350 hectares déjà plantés ou en passe de l'être, des Pyrénées aux Alpes en passant par la Corse ». Fort de dix millions d'euros levés, notamment auprès de Daco France et de la coopérative agricole Arterris, celui qui aime à se décrire comme « un enfant de la France rurale » vise les 2.000 hectares à l'horizon 2026.

Néanmoins, les amandes ne sont qu'un copeau de son kaléidoscope de projets. Par ailleurs à la tête d'Alfeor, équipementier du nucléaire récemment lancé avec Otium Capital, il ambitionne de créer une filière « comme l'a fait Valeo dans la plasturgie ». S'attelant aussi à mettre sur les rails le renouveau du ferroviaire, Les Equipes du Made in France portent, conjointement avec The Adecco Group, la Ferromobile, un véhicule électrique dont les roues... s'adaptent aux voies ferrées. Le holding de l'ancien homme politique chapeaute également la marque de glace La Mémère ou encore Lithium Géothermal de France, qui compte Arverne Group à son capital. « Arnaud ne se repose pas sur son carnet d'adresses : il embarque les gens grâce à une analyse straté-

Jean-François Paga



gique, une vision économique et un projet collectif», jauge François Moulias, le cofondateur de La Compagnie des Amandes. L'intéressé, lui, rappelle à l'envi être mû par le fabriqué en France. « C'est ma vie », glisse l'auteur de « La Bataille du made in France » (Flammarion, 2013) qui, alors qu'il était ministre du Redressement productif, fut moqué pour avoir arboré une marinière de confection tricolore. Les coups durs, il les évoque sans ambages. Comme cette « défaite », en tant que jeune avocat de la raffinerie de Chalon-sur-Saône, à laquelle il n'a pu épargner une OPA de la Générale sucrière. Sans oublier « le mauvais souvenir de la vente d'Alstom ».

#### Commis de boucherie

De la même manière, ce natif de la Nièvre, fils unique d'un inspecteur des impôts et d'une professeure d'espagnol mi-algérienne mi-normande, relate volontiers ses étés comme commis dans la boucherie de son grand-père. Ou encore cette enfance bercée par « les discussions interminables, notamment sur la guerre d'Algérie, comme dans le film "Diabolo Menthe" ». Il n'occulte pas non plus son entrée en politique, « militant de base qui partait coller les affiches de Mitterrand à bord de la 304 familiale ».

La suite ? Des mandats de députés, des « maroquins », une tentative manquée de candidature à la présidentielle 2022... Mais aussi un passage chez Habitat et sur les bancs de l'Insead où il « conçoit ses projets de patriotisme économique ». Résultat : Les Equipes du Made in France. La société, dans laquelle il a « mis 200.000 euros de [s]a poche », affiche à ce jour « 46 emplois créés, 33 millions d'euros levés et 8 projets en gestation ».

Pas de quoi, toutefois, détourner ce père de trois enfants du vélo, qu'il pratique deux fois par semaine, ni de la lecture. Son ouvrage du moment ? « Ralentir ou périr : l'économie de la décroissance », de Timothée Parrique. Car il ne décroche jamais tout à fait. ■